



Plan de Trabajo
Gestión 2025

Título completo	Laboratorio de Aceleración México
No. de proyecto	00115326
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 2,520,815.41
Presupuesto disponible para el año	\$ 396,295.63
Duración del proyecto	Del 01/08/2019 al 31/12/2025
Resultado de CPD	Efecto directo 1 del marco de cooperación. Al 2025, el Estado mexicano cuenta con una estrategia integral de desarrollo social, combate a la pobreza multidimensional y a la desigualdad, con un enfoque integrado de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, que incorpora mecanismos redistributivos sin dejar a nadie atrás.
Breve descripción del proyecto: El Plan Estratégico 2022-2025 del PNUD busca acelerar y aumentar los resultados de desarrollo de forma importante, volviendo a hacer posible el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Para ello, el PNUD apoyará el cambio a través de tres direcciones: transformación estructural, en particular transiciones verdes, inclusivas y digitales; no dejar a nadie atrás, un enfoque basado en los derechos centrado en la acción humana y el desarrollo humano; crear resiliencia para responder a la incertidumbre y riesgos sistémicos. El PNUD seguirá trabajando a través de sus seis soluciones emblemáticas sobre pobreza y desigualdad, gobernanza, resiliencia, medio ambiente, energía e igualdad de género. En colaboración con todo el sistema reforzado de las Naciones Unidas y fuera de él, el PNUD desarrollará enfoques integrados que apliquen combinaciones de soluciones para lograr un mayor impacto. Unos facilitadores potentes —innovación estratégica, digitalización y financiación para el desarrollo— acelerarán y ampliarán aún más los resultados. Para ser un asociado eficaz en un cambio transformador, el PNUD tiene que crear no solo nuevas habilidades, como el pensamiento sistémico, sino una nueva cultura: una cultura que acepte la complejidad, gestione activamente el riesgo, se adapte continuamente y trate de aprender al mismo tiempo que ofrece resultados. La red de 91 Laboratorios de Aceleración que atiende a 115 países tiene como objetivo formarse como la red de aprendizaje global más grande y ágil sobre desafíos de desarrollo. La red identificará y reforzará las soluciones de origen local hacia oportunidades de escala, a la vez que moviliza amplias y dinámicas alianzas de actores que aporten conocimiento, recursos y experiencia. El Laboratorio de Aceleración en México tiene como objetivo contribuir al éxito del proyecto global aportando al fortalecimiento de su capacidad de análisis y acción, complementando las metodologías probadas, generación de redes de aliados, adopción y prueba de nuevos acercamientos en busca de oportunidades ante las nuevas manifestaciones de retos de desarrollo. Su modelo de trabajo privilegia la búsqueda y uso de nuevas fuentes de información, datos en tiempo real, fortalecimiento de inteligencia colectiva y atención a las manifestaciones locales de retos que permitan entender y probar nuevas oportunidades para promover el enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 ante retos complejos. En su proceso	

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



de trabajo, el proyecto busca constantemente innovar y compartir las experiencias con el resto de la red de laboratorios, la oficina de país, el ecosistema de actores y las comunidades locales, así como plantear metodologías para experiencias colectivas de reflexión y colaboración.

Para lograrlo el proyecto contempla trabajar a partir de ciclos de aprendizaje rápidos compuestos por 4 elementos principales:

- 1. **Percibir** – Identificar actores clave y las características de cómo se manifiestan los retos en un contexto específico.
- 2. **Explorar** – Investigar experiencias e investigaciones paralelas que puedan informar sobre tendencias y alternativas.
- 3. **Probar** – Diseñar una cartera de experimentos y evaluar los resultados.
- 4. **Crecer** – Identificar oportunidades para escalar el impacto.

PNUD			Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo			Gestión				2025		
Resultado	Producto	Targets ¹	Actividades		Responsable	Trimestres				Presupuesto	Fecha Inicio	Fecha fin
						1	2	3	4			
Output 1. La Red Global de Laboratorios de Aceleración aumentó sus capacidades y formas de trabajar aportando nuevos conocimientos y valor	1.1 NEW DATA SOURCES Porcentaje de fuentes de datos utilizadas por el Lab que son fuentes de datos primarias.	De las fuentes de datos producidas por el Laboratorio de Aceleración, el 50% son datos primarios.* <i>*Un dato primario es aquel que se recopila directamente de la fuente original para un propósito específico, sin haber sido procesado o analizado previamente. Estos datos son obtenidos de manera directa a través de observaciones, encuestas, entrevistas, experimentos, cuestionarios, registros o cualquier otro método que implique interacción directa con la fuente de información.</i>	1.1.1	Identificación, generación, exploración y procesamiento de nuevas fuentes de datos.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$4,497	01/01/2025	31/12/2025

¹ Metas alineadas con la Extensión del *Multi-Country Project Document* de la Red de Laboratorios de Aceleración Global.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



para el desarrollo sostenible. GEN1	1.2 DIVERSE DATA SOURCES Fuentes de datos distintos utilizados por el Lab en el año.	Un total de 14 fuentes de datos distintos son utilizadas y documentadas en total (de forma acumulada) por el Laboratorio.	1.2.1	Identificación, exploración y procesamiento de distintas fuentes de datos	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x		01/01/2025	31/12/2025
	1.3 SOLUTIONS Soluciones identificadas por el Lab que están publicamente disponibles.	El 60% de las soluciones identificadas por el Laboratorio están disponibles públicamente (de forma acumulada).	1.3.1	Actividades de investigación aplicada para identificar soluciones locales.	Jorge Munguía	x	x	x	x	\$1,499	01/01/2025	31/12/2025
	1.4 EXPERIMENTS Experimentos que son escalados en el año.	El 40% de las iniciativas y/o experimentos del Laboratorio escalan de las siguientes maneras: Influyendo en las políticas, creciendo en número, siendo adoptados como métodos de trabajo, estableciendo alianzas y/o movilizand recursos.	1.4.1	Diseño e implementación de estrategias de escalamiento de iniciativas, experimentos y metodologías de innovación del Laboratorio.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$4,497	01/01/2025	31/12/2025

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



	1.5 EXPLORING Señales del Sistema de Tendencias y Señales Futuras del PNUD escaneadas por miembros del Accelerator Lab	El Laboratorio escanea al menos 10 señales en el Sistema de Tendencias y Señales Futuras (Future Trends and Signals System) del PNUD de forma acumulativa.	1.5.1	Escaneo de señales mediante investigación de escritorio o de campo, y posterior registro en el Sistema de Tendencias y Señales Futuras (Future Trends and Signals System) del PNUD.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$1,499	01/01/2025	31/12/2025
	1.6 WORKING OUT LOUD Publicaciones al año que hace disponibles el Laboratorio de Aceleración a audiencias fuera del PNUD desagregadas por tipo: a) blogs, b) publicaciones, c) podcast, d) hilos de twitter X	El Laboratorio realiza 4 publicaciones con audiencias pública (fuera del PNUD), ya sea como blogs, informes, podcast, etc.	1.6.1	Comunicación de los aprendizajes del Laboratorio a través de los distintos canales disponibles.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$4,010.7	01/01/2025	31/12/2025

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Output 2. Los conocimientos y el valor para el desarrollo sostenible generados (como parte de los productos de I+D) se ampliarán a escala regional y mundial como parte de la	2.1 De patrones a ideas (patterns codified as insights) Trabajo en iniciativas multipaís.	El Laboratorio trabaja en al menos una iniciativa multipaís y en estrecha relación con las áreas programáticas relacionadas de la oficina país.* <i>*Los patrones son actividades que surgen de forma similar a través de la práctica de laboratorios en varios países diferentes. Indican un interés por el mismo fenómeno más allá del contexto local. Un patrón requiere amplitud (más de 10 Laboratorios) o profundidad (pruebas de escala). Las ideas (insights) son nuevos conocimientos sobre una cuestión de desarrollo sostenible que pueden aplicarse a través de programas, proyectos y coordinación sobre el terreno.</i>	2.1.1	Codificación de patrones en ideas (insights) en una iniciativa multipaís.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	\$2,248.5	01/01/2025	31/12/2025
--	--	--	-------	---	---------------------	---	---	---	---	-----------	------------	------------

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



programación del PNUD. GEN 1	2.2 De patrones a propuestas de valor. Trabajo en iniciativas multipaís.	El Laboratorio trabaja en al menos una iniciativa multipaís y en estrecha relación con las áreas programáticas relacionadas de la oficina país.* <i>*Las propuestas de valor esbozan una oportunidad emergente para el desarrollo sostenible a partir de las prácticas realizadas en los países. Suele adoptar la forma de un nuevo nicho de programa, que se considera con potencial para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible de forma más amplia, eficaz o eficiente. El camino que va del patrón a la propuesta de valor es una de las formas en que los Laboratorios Aceleradores del PNUD conceptualizan su ciclo de I+D.</i>	2.2.1	Elaboración de propuestas de valor en una iniciativa multipaís.	Jorge Munguía	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2025	31/12/2025
Output 3. El apoyo de la red global de aprendizaje y la creación de bienes comunes de innovación en materia de ODS (SDG innovation	3.1 Encuentros con la red de Laboratorios de Aceleración para la comunicación e intercambio de ideas.	El Lab participa en actividades globales y comparte aprendizajes y reflexiones al menos una vez a la semana (48 interacciones en el año).	3.1.1	Interactuar con la Red Global de Laboratorios de Aceleración (a través de Teams, Whatsapp, llamadas globales semanales, de exploradores, experimentadores y mapeadores).	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2025	31/12/2025

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



commons) impulsan la experimentación, la investigación y las inversiones en el ámbito público para impulsar la acción en favor del desarrollo sostenible. GEN 1	3.2 Diseminación del trabajo del Lab en redes sociales.	El trabajo de la Red Global de Laboratorios es mostrado al menos tres veces por mes en las redes sociales de la oficina del PNUD en México y se incluye el handle @acceleratorlabs	3.2.1	Comunicar los aprendizajes y avances de los ciclos de aprendizaje, a través de los canales de la red de Laboratorios de Aceleración y de la oficina país.	Gabriela Ríos Landa	x	x	x	x	Actividad realizada por el personal del Laboratorio de Aceleración.	01/01/2025	31/12/2025
	3.3 Alianzas para los ciclos de aprendizaje del Laboratorio.	El Laboratorio impulsa 5 alianzas al año para implementar sus ciclos de aprendizaje. Las alianzas pueden ser con Agencias y programas de Naciones Unidas, sector privado, sociedad civil, gobierno y/o academia.	3.3.1	Procuración de alianzas para los ciclos de aprendizaje del Laboratorio.	Jorge Munguía	x	x	x	x	\$1,499	01/01/2025	31/12/2025
	3.4 Datos abiertos.	El Laboratorio cuenta con al menos una base de datos de libre acceso producida por el Laboratorio.	3.4.1	Elaboración y publicación de bases de datos.	Luis Fernando Cervantes	x	x	x	x	\$1,499	01/01/2025	31/12/2025
Subtotal											\$21,249.23	
Salarios del personal que integra el Laboratorio de Aceleración para la realización de funciones sustantivas											\$344,580.00	
Gastos operativos											\$1,700.00	
GMS 8%											\$28,766.40	
Total											\$ 396,295.63	

Elaborado por:

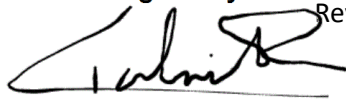
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO



Gabriela Ríos Landa
Jefa de Exploración
Laboratorio de Aceleración México

Luis Fernando Cervantes García Rulfo
Jefe de Experimentación
Laboratorio de Aceleración México

Jorge Munguía Matute
Jefe de Mapeo de Soluciones
Laboratorio de Aceleración México

DocuSigned by:

0F6E5477CC424B1...

Revisado por:

DocuSigned by:

9B8BD0D6135646D...

DocuSigned by:

98AC9FC29BA1483...

Daniel Vargas
Representante Residente Adjunto
PNUD en México

Signed by:

7F226131C97B4BA...